



# MAISON DE QUARTIER DE LA PONTAISE

---

## PROJET INSTITUTIONNEL 2015-2017

---

### 1. INTRODUCTION

#### Une Maison de quartier à la Pontaise

La création de la Maison de quartier de la Pontaise résulte d'une volonté du conseiller communal Marc Dunant qui déposa une motion intitulée "Pour une Maison de quartier à la Pontaise" (1er mars 2005) demandant que l'actuel temple St Luc et ses locaux annexes soient transformés en un lieu de rencontre pour les groupes et associations du quartier. La Municipalité de Lausanne répond positivement le 25 janvier 2007. Suite à de nombreuses séances de concertation entre représentants des services municipaux concernés, architectes et futurs utilisateurs de la Maison de quartier, la définition du projet et sa réalisation se concrétisent par une ouverture au public en septembre 2013.

#### Un lieu de rencontre et d'animation

La Maison de Quartier est un lieu de rencontre et d'animation rattaché à la Fondation pour l'Animation Socioculturelle Lausannoise (FASL). La FASL est subventionné par la Ville de Lausanne. La Maison de Quartier est un lieu de rencontre et d'animation destiné à tous les publics (enfants, jeunes et adultes) résidant dans le secteur de la Pontaise, de l'Ancien Stand, du Valentin, du haut de la Borde et environs. La Maison de Quartier a une vocation sociale et culturelle. Elle met sur pied des événements socioculturels et soutient l'émergence et la réalisation de projets des personnes désireuses de s'investir dans la collectivité.

#### Une association et des bénévoles

La Maison de Quartier est administrée par une association à but non lucratif créée le 29 mai 2013. Cette association œuvre au développement d'un ensemble de prestations et projets en faveur du quartier et de ses habitants. Elle est représentée par un « Conseil de Maison » qui se compose au moins de cinq membres élus (habitants du quartier) et quatre membres de droit représentant la Paroisse, l'accueil pour enfants en milieu scolaire (APEMS), la Fondation pour l'animation socioculturelle lausannoise (FASL) et la Ville de Lausanne. Le personnel de la Maison de Quartier engagé par la FASL et le responsable de l'APEMS participent au Conseil de Maison à titre consultatif.

#### Une équipe de professionnels

L'équipe de la Maison de Quartier est constituée de quatre professionnels de l'animation, d'une secrétaire-comptable, d'un agent technique et d'un responsable. Les professionnels, en collaboration avec le Conseil de Maison, garantissent l'organisation et la mise en œuvre des activités socioculturelles à l'intention des habitants.

## 2. LES ETAPES DE CONSTRUCTION DU PROJET

Ce document présente les orientations générales et axes d'intervention du projet socioculturel 2014-2016. Les acteurs professionnels et bénévoles de la Maison de Quartier se sont réunis régulièrement pour élaborer des propositions d'actions à partir d'un diagnostic et de leurs propres observations. Des séances du Conseil de Maison jalonnaient cette démarche de projet pour valider au fur et à mesure les différentes propositions. Ce document est un outil de travail qui nous met en perspective et tient lieu de référence pour les actions à mener.

### **Le diagnostic : L'étude de terrain**

Le diagnostic de terrain consiste à dresser un portrait des secteurs concernés et actualiser nos connaissances afin de définir les grands axes du projet socioculturel. Le diagnostic est un outil de connaissance qui a pour but de faire ressortir les tendances et attentes dominantes, rendre compte de la diversité des secteurs et des habitants concernés et faire apparaître l'écart qui existe entre la moyenne sur les secteurs concernés et la moyenne sur la ville. Pour mener à bien ce diagnostic nous avons consulté les statistiques lausannoises de l'office d'études socio-économiques et statistiques, recueilli le point de vue des habitants et professionnels de la structure par l'intermédiaire d'un questionnaire et de rencontres régulières.

### **Le projet institutionnel : Les orientations générales et spécifiques**

Nous avons soumis les résultats de ce diagnostic aux membres du Conseil de Maison et ainsi défini les objectifs généraux et spécifiques de notre projet socioculturel. Les objectifs généraux définissent les intentions poursuivies et résultats attendus. Ils donnent une cohérence au projet global. Les objectifs spécifiques déterminent ce que l'on veut obtenir dans différents domaines pour atteindre l'objectif général. Ces objectifs ont été élaborés par les professionnels de la Maison de Quartier en collaboration avec le Conseil de Maison.

### **Le projet d'animation : Les objectifs opérationnels et axes d'interventions**

Le projet d'animation est l'application directe du projet institutionnel. Il définit les objectifs opérationnels et décrit les orientations à mettre en place pour atteindre ces objectifs. Ce travail consiste à définir et structurer les objectifs opérationnels en fonction des objectifs spécifiques. Les objectifs opérationnels détaillent les objectifs spécifiques et permettent de définir les orientations d'intervention. Le projet d'animation est élaboré par le responsable de la Maison de Quartier et l'équipe d'animation.

### **Le programme d'activités : Le fonctionnement et contenu pédagogique**

Le programme d'activité est élaboré par l'équipe d'animation et le responsable de la Maison de Quartier. Ce programme d'activités définit les différentes actions à mener pour atteindre les objectifs opérationnels et axes d'orientations de la structure. Il décrit le fonctionnement, le contenu pédagogique, les moyens humains, le matériel et moyens financiers nécessaires à la réalisation des actions.

### **L'évaluation: Les effets et la conduite du projet**

L'évaluation permet d'apporter des connaissances objectives sur les réalisations, les résultats et les impacts du projet. Il s'agit de définir les « objets » et indicateurs d'évaluation. Cette démarche constitue un outil de décision qui permet d'améliorer, prolonger ou réorienter le projet. L'évaluation concerne la conduite du projet (déroulement du projet, moyens mis en œuvre, implication des partenaires et des habitants...) et les effets du projet (actions réalisées, résultats obtenus pour les bénéficiaires...).

## 3. LES AXES DU PROJET INSTITUTIONNEL

### Axe 1. Renforcer le lien entre les personnes

#### Renforcer les échanges entre habitants

##### ➔ Éléments du diagnostic

L'étude statistique réalisée en 2014 nous permet d'observer une grande proportion de personnes seules sur les secteurs de la Pontaise et du Valentin. Ces secteurs se caractérisent par une surreprésentation des ménages composés d'une personne (56% au Valentin et 55% à la Pontaise contre 50% sur l'ensemble de la ville). Dans l'enquête menée en 2014 nous avons interrogé les habitants de la Pontaise sur leur perception du quartier et de leurs relations de voisinage. Le quartier est jugé globalement «très agréable» pour  $\frac{3}{4}$  des personnes interrogées mais les occasions de créer du lien et d'établir des ponts entre les personnes sont rares pour  $\frac{2}{3}$  des personnes.

*55% des ménages de la Pontaise sont composés d'une seule personne contre 50% sur l'ensemble de la ville*

##### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier doit favoriser les rencontres entre habitants pour lutter contre l'isolement des personnes. L'équipe de la Maison de Quartier, membres du Conseil de Maison et bénévoles se donnent pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place:

- ✓ Des actions de convivialité et de solidarité ouvertes à l'ensemble de la population pour favoriser les échanges et solidarités de voisinage
- ✓ Des espaces et temps d'accueil au sein de la Maison de Quartier pour favoriser la venue de personnes et faire de la structure un véritable lieu de vie et de rencontre

#### Favoriser les échanges entre cultures

##### ➔ Éléments du diagnostic

Les statistiques nous permettent d'observer une forte représentation de la population étrangère sur les secteurs de la Pontaise et de l'Ancien-Stand. Les personnes d'origine étrangère représentent 46 % de la population totale sur les secteurs précités contre 41 % sur l'ensemble de la ville. La représentation des populations étrangères est variable d'un secteur à l'autre. Nous observons une grande partie d'immigrés originaires de l'ex-Yougoslavie à l'Ancien-Stand, des immigrés d'origine méditerranéenne (Italiens, Espagnols, Portugais...) à la Pontaise et une immigration d'origine française et européenne au Valentin.

*46% de la population de la Pontaise et de l'Ancien-Stand sont d'origine étrangère contre 41% sur l'ensemble de la ville*

##### ➔ Perspectives envisagées

La diversité ethnique de la population apporte un enrichissement culturel à valoriser. Cette diversité peut constituer un atout à condition que la mixité puisse réellement exister. Si ce n'est pas le cas la diversité peut occasionner un repli sur soi et/ou de la méfiance. La Maison de Quartier doit donc renforcer les échanges entre personnes d'origines différentes pour favoriser les échanges entre cultures et valoriser ces dernières. L'équipe de

la Maison de Quartier, membres du Conseil de Maison et bénévoles se donnent pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place :

- ✓ Des actions multiculturelles pour favoriser la rencontre et l'ouverture au monde
- ✓ Un accueil des associations valorisant les cultures du monde pour favoriser l'expression et la représentation des différentes cultures
- ✓ Des actions de valorisation des diversité culturelles pour favoriser l'interconnaissance et le respect mutuel.

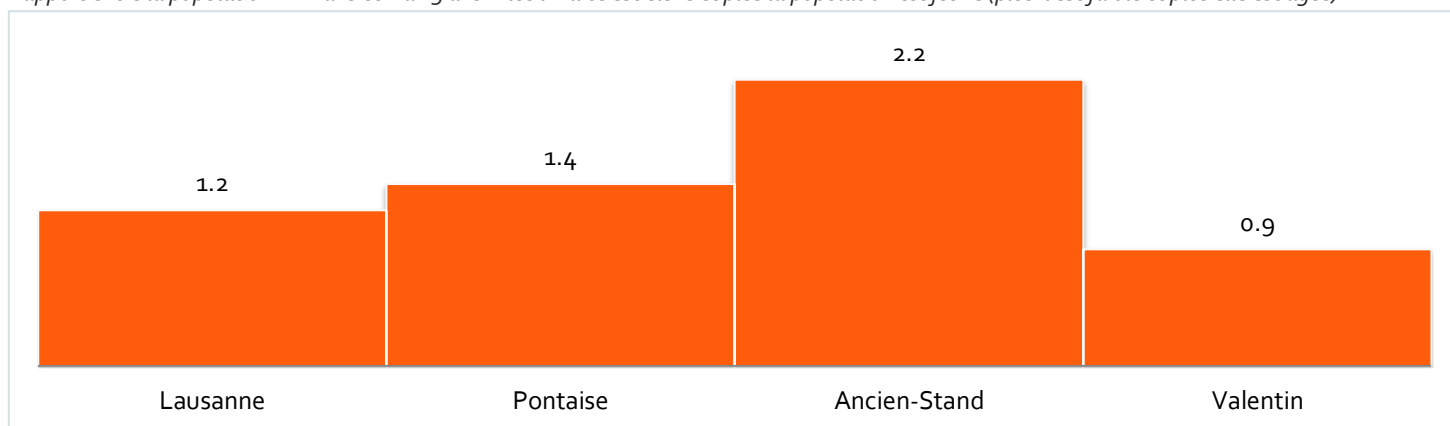
## Favoriser les échanges entre générations

### ➔ Eléments du diagnostic

L'étude statistique met en évidence une répartition hétérogène des structures par âge en fonction des secteurs concernés par l'intervention de la Maison de Quartier. Nous observons une population très jeune à l'Ancien Stand, une majorité de jeunes adultes à la Pontaise et une population âgée au Valentin. L'équipe d'animation doit intégrer la configuration particulière de ces différents secteurs dans le choix de ces actions et mettre en place des activités et projets favorisant les échanges entre générations.

### Indice de jeunesse

*Rapport entre la population < 20 ans et > à 65 ans. Plus l'indice est élevé et plus la population est jeune (plus il est faible et plus elle est âgée)*



### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier doit développer les échanges intergénérationnels sur l'ensemble des secteurs concernés par son action. L'équipe de la Maison de Quartier, membres du Conseil de Maison et bénévoles se donnent pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place :

- ✓ Des activités et rendez-vous familiaux pour encourager les temps partagés parents/enfants
- ✓ Des actions en direction des adultes et séniors pour favoriser la venue de ce public dans les murs de la Maison de Quartier.
- ✓ Un lien avec les associations et institutions locales qui s'occupent des personnes âgées pour développer des projets d'animations communes et mieux connaître les attentes de ce public en termes de loisirs et services.
- ✓ Un soutien et un accompagnement des jeunes dans l'organisation d'évènements collectifs pour favoriser le lien entre les jeunes et le reste de la population
- ✓ Des activités intergénérationnelles pour favoriser la communication et l'échange d'expériences entre les générations

## Favoriser la mixité de genre

### ➔ Éléments du diagnostic

Les filles sont en nombre égal avec les garçons dans les activités "enfants" mais elles «décrochent» massivement à partir de 10 ans. Dès l'âge de 11 ans, les garçons investissent les centres d'animation et plus généralement l'espace public. A contrario les filles ne participent peu ou plus aux activités proposées par les centres d'animation et Maisons de Quartier.

### ➔ Perspectives envisagées

Nous devons faciliter la participation du public féminin pour renforcer la mixité de genre au sein des activités. L'équipe de la Maison de quartier se donne pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place :

- ✓ Des temps spécifiques au public féminin pour favoriser la participation de ce public aux activités proposées
- ✓ Des actions qui rassemblent filles et garçons pour favoriser la rencontre et l'interconnaissance

*Nous ne prévoyons pas d'actions spécifiques, exclusivement centrées sur la lutte contre les préjugés sexistes. Cet objectif s'intègre dans la démarche quotidienne du travail d'animation. Il s'agit d'une préoccupation transversale à notre travail.*

## Axe 2. Favoriser l'intégration des enfants et des jeunes

## Favoriser l'accès aux loisirs et la culture

### ➔ Éléments du diagnostic

L'étude des statistiques indique une importante disparité des richesses et fortunes entre les habitants des secteurs concernés.

- ✓ Des contribuables modestes à l'Ancien-Stand et à la Pontaise : Les revenus et fortunes des contribuables résidant dans ces deux secteurs de la ville sont largement inférieurs à la moyenne lausannoise. Le faible niveau de richesse s'explique par la forte représentation de travailleurs non qualifiés et la sous-représentation des actifs appartenant aux catégories supérieures.
- ✓ Des personnes plus fortunées au Valentin : Les revenus des contribuables et de ce secteur sont proche de la moyenne lausannoise. La répartition des actifs par catégories socioprofessionnelles est également très proche du profil lausannois.

*22% de travailleurs non qualifiés sur l'Ancien-Stand contre 12% sur l'ensemble de la ville.*

### ➔ Perspectives envisagées

Accessible à l'ensemble de la population, la Maison de Quartier est un équipement à caractère généraliste. Elle prend en compte l'ensemble des composantes de la population et vise la participation du plus grand nombre. Toutefois, une attention particulière doit être accordée aux habitants confrontés à des difficultés sociales et économiques. Les difficultés financières sont un frein matériel et moral à l'accès aux loisirs et à la culture. Pour favoriser l'accès aux loisirs et à la culture des populations les plus fragilisées, la Maison de Quartier et ses représentants se donnent pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place:

#### **Activités de loisirs**

- ✓ Une offre d'activités structurées destinée aux enfants (6-10 ans) et pré-adolescents (10-14 ans) pour les accompagner sur les temps libres et favoriser l'apprentissage de la vie en collectivité

- ✓ Renforcer et développer l'offre d'activités pour favoriser la participation des publics peu ou pas touchés par l'offre existante
- ✓ Une collaboration avec les différentes structures intervenant auprès des enfants pour favoriser une action concertée et complémentaire
- ✓ Une politique tarifaire adaptée aux usagers pour permettre l'accès de tous à la vie de la Maison de Quartier
- ✓ Une démarche de proximité en délocalisant certaines activités pour permettre la participation des publics les plus éloignés de la structure

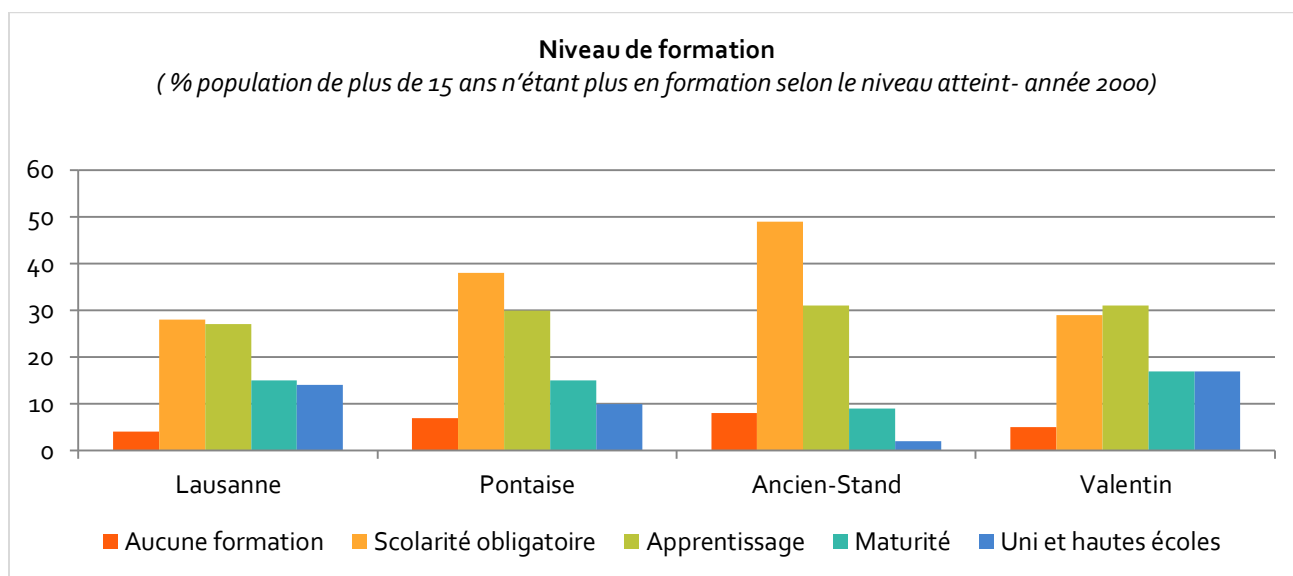
### **Culture et pratiques artistiques**

- ✓ Des activités culturelles et artistiques pour favoriser la créativité et l'expression
- ✓ Une offre culturelle (spectacles, expositions...) de proximité pour favoriser l'accès de tous à la culture
- ✓ Un système d'échanges avec des artistes locaux pour valoriser et transmettre le savoir-faire des habitants

## **Soutenir les enfants, les jeunes et leur famille dans leurs apprentissages**

### ➔ **Éléments du diagnostic**

Les secteurs de l'Ancien-Stand et de la Pontaise se caractérisent par une surreprésentation de personnes sans formation ou ayant achevé leur formation suite à la scolarité obligatoire. Les statistiques indiquent également une forte sous-représentation des personnes ayant un niveau d'études supérieures (Formation universitaire-Ecole Hautes écoles) sur le secteur de l'Ancien-Stand. A contrario, la population du Valentin est très qualifiée. Les personnes ayant un niveau d'études supérieures (Formation universitaire ou Hautes écoles) représentent 34% de la population du Valentin contre 29% sur l'ensemble de la ville.



### ➔ **Perspectives envisagées**

Un faible niveau de formation accentue les difficultés d'accès à l'emploi, à la culture et peut déboucher sur des problèmes sociaux plus généralisés (délinquance, conduites addictives...). La Maison de Quartier doit accompagner les enfants et les jeunes dans leurs apprentissages pour favoriser la réussite scolaire, professionnelle et l'intégration sociale des plus jeunes. La Maison de Quartier se donne pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place :

- ✓ Une collaboration avec les écoles du secteur pour créer une passerelle entre l'école, les familles et les travailleurs sociaux

- ✓ Des actions d'information et de découverte des milieux professionnels pour favoriser une orientation professionnelle mieux choisie par les jeunes
- ✓ Un accompagnement de parcours individuels d'insertion pour favoriser l'autonomie, l'insertion professionnelle et sociale des jeunes
- ✓ Des actions de soutien à la parentalité pour renforcer leur implication dans les apprentissages de leurs enfants
- ✓ Des actions visant l'implication des parents dans les secteurs d'activités pour valoriser leurs compétences et savoir-faire

## Lutter contre les comportements à risques et conduites addictives

### ➔ Éléments du diagnostic

Nous constatons une consommation régulière de produits stupéfiants ainsi que la banalisation de cette pratique. Cette consommation est d'autant plus dommageable qu'elle expose les jeunes à des comportements de prise de risques. Les jeunes qui fréquentent notre structure sont pour une part importante déscolarisés ou en recherche de formation. Cette situation sociale et économique les expose encore d'avantage aux comportements addictifs (un niveau plus élevé d'abus ou de consommation excessive est associé au faible niveau socio-économique) . Il apparaît donc important de développer une stratégie de prévention avec les travailleurs sociaux et associations locales pour limiter les comportements à risques et conduites addictives.

### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier doit accompagner les jeunes et les familles dans une démarche d'autonomie et d'insertion sociale. L'équipe de la Maison de Quartier se donne pour objectifs opérationnels de pérenniser ou mettre en place :

- ✓ Des temps d'accueil libre ( avec un référent adulte) destinés aux jeunes (13-18 ans) pour établir un contact permanent et mener notre mission d'accueil, d'écoute et d'information
- ✓ Une démarche de soutien à la parentalité pour mobiliser les parents autour de l'accompagnement des jeunes, favoriser le débat sur les drogues, l'alcool et la capacité à fixer des limites
- ✓ Un travail d'information et de sensibilisation destiné aux jeunes pour prévenir des risques liés à la consommation de stupéfiants et d'alcool en établissant un lien entre la consommation de psychotropes, les conduites délictuelles et passages à l'acte (conduite en état d'ivresse, relations sexuelles non protégées...)
- ✓ Un soutien aux initiatives des jeunes dans des actions collectives pour leur permettre de développer leur autonomie et valoriser leur savoir-faire.

## Sensibiliser aux formes d'économies domestiques

### ➔ Éléments du diagnostic

La Maison de Quartier doit favoriser l'accès aux loisirs et à la culture en proposant des tarifs modérés permettant à chacun de s'inscrire dans ses activités. Nous pouvons également agir sur le niveau économique des foyers en sensibilisant les usagers aux modes de consommation responsables et solidaires.

### ➔ Perspectives envisagées

- ✓ Sensibiliser les usagers de la Maison de Quartier aux différentes formes d'économies domestiques (recyclage des matériaux, économies de produits, d'énergie et d'eau...).
- ✓ Développer une analyse critique de nos modes de consommation
- ✓ Valoriser le partage des compétences et savoir-faire comme un autre mode d'acquisition de biens et de connaissances

## Axe 3. Permettre aux habitants de devenir acteurs de la vie locale

### Développer la participation des habitants au sein de la Maison de Quartier

#### ➔ Eléments du diagnostic

La Maison de Quartier est organisée en association qui est par nature composée d'adhérents et de membres. La Maison de Quartier a pour prérogatives de rassembler et impliquer les habitants dans son fonctionnement. De plus, les habitants expriment le souhait de participer à l'élaboration des projets et actions de la Maison de Quartier (enquête menée en 2014). Il appartient donc à l'équipe d'animation de développer la participation active des habitants et usagers.

*56 % des personnes interrogées souhaiteraient participer à l'élaboration de projets et d'actions sur le quartier.*

#### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier ne se place pas dans une logique de prestation de services et de programmation d'activités. Elle place les habitants et usagers au cœur de son fonctionnement et encourage les initiatives du public. Pour devenir acteurs de la Maison de Quartier, les habitants doivent être mobilisés en amont du projet institutionnel et participer à la définition des actions et projets de la structure. L'équipe de la Maison de Quartier se donne pour objectifs opérationnels de mettre en place :

- ✓ Un dispositif de soutien aux membres du Conseil de Maison dans l'élaboration du projet institutionnel pour leur permettre d'être force de propositions
- ✓ Des actions de promotion et de valorisation du bénévolat pour susciter l'intérêt et l'adhésion des habitants aux projets de la Maison de Quartier
- ✓ Un dispositif de soutien aux habitants dans la mise en place et la conduite d'actions et de projets d'animation
- ✓ Mettre en place avec d'autres structures de financement un « fond de participation des habitants » pour développer les initiatives des habitants favorables à l'entraide et à la solidarité

### Soutenir les collectifs et associations dans les projets de la Maison de Quartier

#### ➔ Eléments du diagnostic

Au cours de l'année 2014, de nombreuses associations ou collectifs se sont adressés à la Maison de Quartier pour disposer de locaux ou d'un soutien logistique.

#### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier doit accompagner ces groupes et leur permettre de pratiquer leurs activités (dans le respect des orientations et des principes de l'association). L'équipe de la Maison de Quartier se donne pour objectifs opérationnels de mettre en place :

- ✓ Un dispositif de soutien aux collectifs et associations pour développer le réseau associatif local



- ✓ Une communication sur les activités des associations locales pour valoriser l'action de ces groupes et promouvoir la vie associative
- ✓ Des moments conviviaux de rencontres entre les associations pour favoriser la mutualisation des projets associatifs et créer une synergie avec les projets de la Maison de Quartier

### Soutenir les initiatives des habitants ou associations favorables à l'amélioration du cadre de vie

#### ➔ Éléments du diagnostic

Certains membres du Conseil de Maison nous ont fait part de leur intérêt pour les questions d'environnement, d'aménagement et de renouvellement du cadre de vie. La participation des habitants ne se réduit pas au fonctionnement de la Maison de Quartier. Le processus participatif concerne également le cadre de vie des personnes, c'est à dire l'espace public.

#### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier doit permettre aux habitants de participer à la vie de la cité et l'équipe d'animation doit jouer un rôle pivot dans les étapes qui jalonnent la progression d'un projet participatif. L'équipe de la Maison de Quartier se donne pour objectifs opérationnels de mettre en place:

- ✓ Des temps de rencontre et de discussion avec les habitants et professionnels sur des projets de renouvellement urbain pour intégrer la compétence d'usage des habitants dans la conception des projets.
- ✓ Des actions qui valorisent l'image et l'identité du quartier pour renforcer l'appropriation des espaces par les habitants

## Axe 4. Développer une meilleure connaissance de la Maison de Quartier

### Améliorer la communication des actions

#### ➔ Éléments du diagnostic

La Maison de Quartier de la Pontaise a été inaugurée au début du mois d'octobre 2014. Cet équipement nouvellement implanté dans le quartier de la Pontaise manque de notoriété. Beaucoup d'habitants du secteur ignorent les possibilités d'accueil, de services et d'activités qu'elle offre.

#### ➔ Perspectives envisagées

La Maison de Quartier doit développer sa communication extérieure et s'adresser à un nouveau public sans habitudes de fréquentation des structures socioculturelles. Nous devons imaginer et développer une communication qui puisse faire connaître la Maison de Quartier à un large public. Cette communication passe par la création d'outils d'information et l'organisation de sa diffusion auprès du public.

- ✓ Créer des outils d'information et organiser la communication
- ✓ Associer les services de la ville pour améliorer la signalétique et l'information
- ✓ Sensibiliser les personnes-relais concernant les animations mises en place
- ✓ Faire la promotion de nos activités
- ✓ Créer des événements et manifestations pour gagner en visibilité

## Améliorer la communication du projet

### ➔ Éléments du diagnostic

La préparation et la rédaction du projet socioculturel a demandé la mobilisation du personnel de la Maison de Quartier et des membres du Conseil de Maison. Il faut valoriser cette démarche en informant les habitants et partenaires des axes prioritaires du projet, des perspectives et moyens engagés dans l'action. La véritable connaissance de la Maison de Quartier est indissociable de la connaissance de son projet socioculturel. Il faut donc présenter les grands axes d'interventions de la Maison de Quartier et communiquer autour de la possibilité pour chacun de participer au projet.

### ➔ Perspectives envisagées

L'équipe de la Maison de Quartier doit informer les habitants et partenaires sur les missions et fonctionnement de la Maison de Quartier pour contribuer à faire vivre le projet de la structure et à pérenniser l'engagement des bénévoles.

- ✓ Exploiter les outils d'information existants et en créer de nouveaux
- ✓ Organiser la communication

# Projet Institutionnel 2015-2017

Maison de Quartier de la  
Pontaise  
rue de la Pontaise 33

1018 LAUSANNE

Le personnel de la Maison de Quartier tient à remercier les membres du Conseil de Maison pour leur participation à la définition de ce projet institutionnel.

#### **Président**

Laurent Haeller

#### **Membres élus**

Véronique Beetschen

Richard Woernle

Laurent Marti

Anna Pochon

Marina Fontanellaz

#### **Membres de droit**

Pierre-Alain Verheyen (FASL)

Estelle Papaux (Ville de Lausanne)

Chantale Insenring (APEMS)

Gaston Jordan (Paroisse)